

Време за самостоятелна работа: **15** минути  
Време за споделяне и обсъждане в група: **20** минути

## Работна бланка: **S.M.A.R.T.E.R.** проектант на училищна визия

**Начална идея (Вашата „мечта“ накратко):** Напр. Искам училището ми да е по-модерно и учениците да са активни.

| Елемент  | Насочващи въпроси  | Вашата формулировка |
|--|--|---------------------|
| <b>S</b> (Specific)<br><b>Специфична</b>                   | <b>Какво точно</b> ще се промени? Кой ще е включен? Каква е уникалната ни идентичност? Какво точно искаме да постигнем?  |                     |
| <b>M</b> (Measurable)<br><b>Измерима</b>                   | <b>Как ще докажем успеха?</b><br><b>Индикатори.</b> (Напр. брой партньорства, % включени учители, брой реализирани проекти, дигитални портфолиа, ниво на удовлетвореност според анкети). |                     |
| <b>A</b> (Achievable)<br><b>Постижима</b>                  | <b>Реално ли е?</b> Имаме ли ресурси, или първо ни трябва бюджет/обучение? Трябва да е амбициозна, но реалистична спрямо ресурсите (човешки, материални), с които разполагаме.           |                     |
| <b>R</b> (Relevant)<br><b>Релевантна/<br/>Значима</b>      | <b>Защо точно сега?</b> Това ли е най-важното за нашите ученици, учители, родители? Как това решава реален техен проблем?  |                     |
| <b>T</b> (Time-bound)<br><b>Определена<br/>във времето</b> | <b>Кога е крайният срок?</b> (Напр. „До края на учебната 2026/2027 г.“). Визията обикновено е дългосрочна (3 – 5 години), но се нуждае от крайни точки.                                  |                     |
| <b>E</b> (Evaluated)<br><b>Оценявана</b>                   | <b>Кога ще спрем, за да проверим?</b><br>(Напр. ежемесечни срещи с Обществения съвет или педагогическия съвет).  |                     |
| <b>R</b> (Reviewed)<br><b>Ревизирана<br/>Коригирана</b>    | <b>Как ще се адаптираме?</b> Кой е планът ни, ако срещнем съпротива или промяна в обстоятелствата?   |                     |

**Пример за трансформация:**

**Обикновена визия:** „Искаме да бъдем най-доброто училище в района.“ (Твърде общо)

**S.M.A.R.T.E.R. Визия:** „В рамките на 3 години (Т - срок) ще трансформираме нашето училище в център за STEM обучение (S - специфична), като внедрим по 1 проектно-базиран модул във всеки клас (M - измерима/A - постижима). Ще оценяваме напредъка чрез анкети на всеки 6 месеца (E - оценявана) и ще коригираме учебната програма спрямо обратната връзка от бизнеса в региона (R - ревизирана/R - коригирана), за да гарантираме, че уменията на учениците са актуални (R - релевантна).“